



This Programme is funded by the  
European Union



حوار المتوسط  
MED DIALOGUE  
للحقوق والمساواة  
FOR RIGHTS AND EQUALITY

إنجليزي

## زيادة مشاركة المرأة في المجالس المحلية

إعداد

إبراهيم حجي

هذه الورقة البحثية عبارة عن مساهمة أنجزها المشارك إبراهيم حجي في نهاية دورة " بناء القدرات في حوار السياسات" من ضمن برنامج "حوار المتوسط للحقوق والمساواة". تتناول هذه الورقة إشكالية مشاركة المرأة في المجالس المحلية في مصر، عبر استعراض السياسات والقوانين التي تنظم هذه المشاركة، كما تطرح الورقة عدد من الفرص والتحديات أمام تعزيزها، في حين تشير الورقة في النهاية لعدد من الحلول المقترحة والمتعلقة بالقوانين والسياسات والإجراءات المتبعة من جانب الحكومة والمجالس ومنظمات المجتمع المدني لزيادة مشاركة المرأة في القرار المحلي.

إبراهيم حجي هو خبير في الابتكار الاجتماعي والتأثير والسياسات العامة. هو مؤسس مشارك وأمين صندوق في جمعية ميدان ومنسق أبحاث العلوم الاجتماعية في (Origgio (Euro-Med Space مع اهتمام خاص وخبرة في الإدماج الاجتماعي للمهاجرين والفئات المهمشة والتعددية الثقافية . نشر أوراق بحثية حول الديمقراطية وأوضاع حقوق الإنسان والتعاون الاقتصادي والأمني بين مصر وإيطاليا.

هذه المساهمة في إطار نشر برنامج حوار المتوسط لمساهمات أنجزها خمسة مشاركين في نهاية دورة "بناء القدرات حول حوار السياسات"، حول تجارب حوارات سياسات، وتقييم فرص وقيود، وتحليل خرائط حالات حوار سياسات في بلدان في فضاء المتوسط، حول موضوعي اللامساواة الاقتصادية والاجتماعية والديموقراطية والحكم المحلي.

\*ملحوظة: هذه المساهمات لا تعبر بالضرورة عن رأي البرنامج، تعبر عن آراء المشاركين

## الفهرس

3	.....	مقدمة
3	.....	تعريف المشكلة والسياسات التي تحكمها
3	.....	المشكلة وتأثيرها على المجتمع المحلي
4	.....	سياسة الدولة المعمول بها
4	.....	المعلومات والأدلة المتاحة المتعلقة بالمشكلة
5	.....	التشريعات المصرية والاتفاقيات والمعاهدات الدولية
5	.....	المؤشرات المتاحة لقياس تمكين المرأة في المواقع المحلية
5	.....	عن الفرص والقيود
6	.....	منظمات المجتمع المدني
6	.....	نقاط التلاقي والحلول المقترحة

## مقدمة

تعتبر المجالس المحلية من أهم أدوات الديمقراطية، وخصوصاً من الناحية اللامركزية، حيث يتفق الفقه الحديث على تعريف اللامركزية الإدارية بأنها نوع من التنظيم الإداري للدولة الموحدة يقوم على نقل صلاحيات إدارية من الدولة المركزية إلى وحدات محلية منتخبة مباشرة من الشعب تتمتع بالاستقلال الإداري والمالي. مرجع إذ أنها وسيلة لتحقيق التنمية والتوسع في اعتماد الديمقراطية على المستوى المحلي. كذلك وتساعد على التقريب بين الدولة ومواطنيها، وتسمح البلديات وهيئات الحكم المحلي للمواطنين بالتعبير عن احتياجاتهم وتطلعاتهم، ووضع إستراتيجيات فاعلة لمواجهة المشكلات التي تواجههم وتؤثر عليهم، إلى جانب إدارة موارد الدولة. وتواجه مصر تحديات كبيرة لتحقيق ذلك، أهمها قلة مشاركة النساء -اللاتي يمثلن نصف المجتمع بنسبة 48.5% - في مواقع اتخاذ القرار، فلا زالت مشاركة النساء السياسية وتمثيلهن محدوداً بالمجالس المحلية ومعظم الهيئات التنفيذية والتمثيلية وحتى المجتمع المدني، ويمثل ذلك اختلال في تحقيق المشاركة المتساوية بين النساء والرجال، وهو ما يعد أمراً أساسياً لتحقيق الديمقراطية.

وبالنظر إلى تعقيدات هذه المشكلة نجد فجوة نوعية كبيرة لصالح الرجال بشأن نسب تمثيل النساء في المجالس المحلية، ويتطلب القضاء على هذه الفجوة وتحقيق المساواة بين الجنسين إلى مجموعة من الإجراءات، منها فتح حوار سياسيات يسمح بمراجعة جملة القوانين القائمة، وإقرار سياسات عامة من منظور النوع الاجتماعي، تتضمن إجراءات محددة من أجل تحقيق تكافؤ الفرص في قطاع المحليات. **فمن منظور قانوني** يأتي ضعف التمثيل النسائي بسبب غياب للتشريع الذي ينظم عملية انتخابات المجالس المحلية كما جاء في المادة 180 من دستور 2014 الذي خصص ربع المقاعد للنساء ووضع قواعد وآليات تحمي تلك الكوتا من الالتفاف عليها والتحايل على مقاعدها حتى يتمكن المجتمع من جني ثمار النص الدستوري، فضلاً عن الثقافة الذكورية السائدة والتي تضع النساء في أطر تقليدية، وتكرس للتمييز ضدهن في شغل المناصب القيادية بما يخالف المادتين 11 و53 من الدستور المصري، وتحول دون وصولهن لمواقع اتخاذ القرار. بالإضافة إلى قانون الأحوال الشخصية رقم 25 لسنة 1920 بتعديلاته سنوات 1985 و2000 و2005 ومشروع قانون الأحوال الشخصية لعام 2021 المقدم من الحكومة المصرية للبرلمان، والذي تمثل مواده تراجعاً وانتقاصاً غير مسبق لحقوق المرأة.

ولا شك ان المحاولات السابقة لإشراك المرأة في الحكم المحلي كانت طموحة خصوصاً وأنها جاءت بعد سنوات قليلة من إلغاء الملكية في مصر ومشاركة المرأة عام 1957 في تنظيمات الإتحاد القومي<sup>1</sup> من خلال اللجان الخاصة بالأحياء والشيخات ولجان المحافظات وكذلك حصول المرأة علي حق الانتخاب والترشح للبرلمان، إلا أنها كانت محدودة ولم يصاحبها برامج ثقافية لتصويب المفاهيم المجتمعية المتوارثة عبر الأجيال، والقادمة من الخطاب الديني والثقافة الذكورية الأبوية المسيطرة على المجتمع، ما أثر على مشاركة المرأة بفاعلية في المجال العام. كذلك المحاولات الحالية التي لا تتوقف عن المطالبة بحق المرأة في المجالس المحلية هي بالطبع جيدة وقد استطاعت المشاركة في خروج مواد دستورية مثل المادة 45 و46 و202 لدستور 2014 وكذلك المادة 198 لسنة 2017 وهي قوانين مباشرة الحقوق السياسية والبرلمان وتقسيم الدوائر ومفوضية الانتخابات، إلا أنها مازالت تحتاج إلى مزيد من المراجعات لأنها مازالت تعيق من مشاركة النساء تصويتاً وانتخاباً وإشرافاً على العملية الانتخابية، ولا تضمن التمثيل العادل للنساء وقضاياهن.

## تعريف المشكلة والسياسات التي تحكمها

### المشكلة وتأثيرها على المجتمع المحلي

أثرت محدودية دور المجالس الشعبية المحلية على مدار العقود الماضية وعدم فاعلية أدوات المساواة المتاحة وغياب سلطة إصدار قرارات ملزمة للأجهزة التنفيذية، على عدم استيعاب المواطنين لدورها الحقيقي، مما أضعف من المشاركة بشكل ملحوظ ليس فقط من النساء وإنما من القطاع الأكبر من المواطنين، وخاصة مع ارتفاع نسبة الأمية. -إذ أن نسبة الأمية بين النساء المصريات 37%<sup>2</sup> وهي نسبة أكبر من الرجال- ما يزيد حرمانهن من الحقوق الاجتماعية والاقتصادية ومن ثم تقل فرصهن في ممارسة الحق الدستوري. وتتعدد أسباب وعراقيل محدودية دور المجالس المحلية مثل عدم وجود رقابة على تنفيذ اللوائح والقوانين المنظمة له، ما يفتح الباب أمام الفساد المالي والإداري وهذا بالطبع يؤثر

<sup>1</sup> - تكوين الإتحاد القومي <https://bit.ly/36M6nQS>

<sup>2</sup> نسبة الأمية بين النساء في مصر <https://bit.ly/3zMoEJQ>

على خدمات الجمهور مثل مشكلة القمامة وانتشار الأمراض والصرف الصحي والعشوائيات. كذلك غياب التشريع المنظم لانتخابات المجالس المحلية وتشكيلها وعملها، ما يفتح الباب امام الالتفاف والتحايل على مشاركة المرأة في المحليات والتميز ضدها والانتقاص من حقوقها السياسية.

## سياسة الدولة المعمول بها

النظام دائماً أسير لإشكالية الدولة المركزية ومفهوم الديمقراطية كما ذكرنا في المقدمة، فالدولة المركزية في مصر قد اتخذت في فترات كثيرة معنى الدولة المسيطرة أو المهيمنة، بينما النظام المحلي يتطلب قدراً من الاستقلالية للمناطق المختلفة، التي تعكس الاحتياجات التنموية للنظم المحلية وزيادة فاعليتها لإشراك المواطنين و تحديداً النساء للتعبير عن قضاياهن، وأن تكون العلاقة بينه وبين المركز علاقة تتسم بقدر كبير من الديمقراطية، فضلاً عن انه لا يجب عزل نصف المجتمع عن المشاركة في تحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية وانما مشاركة كافة مكوناته بمستوياتها المختلفة من خلال سياسات تدعم المساواة النوعية.

## المعلومات والأدلة المتاحة المتعلقة بالمشكلة

بداية يجب التنويه أن اخر انتخابات للمجالس المحلية كانت عام 2008، ومثلت النساء نسبة أقل من 5%<sup>3</sup> وهي نسبة ضئيلة جداً لا تتناسب مع حجم وجود المرأة -على سبيل المثال لا الحصر- في الأنشطة الاقتصادية مرجع داخل المجتمع المصري.

بعد ثورة يناير 2011 أصدر المجلس الأعلى للقوات المسلحة -الحاكم آنذاك- مرسوم بقانون<sup>4</sup> رقم 116 لسنة 2011، بحل المجالس المحلية، وبتشكيل مجالس محلية مؤقتة، ومازال هذا الوضع المؤقت قائماً حتى الان، بالرغم من مرور عشر سنوات عليه. وحتى بعد صدور الدستور المصري عام 2014، الذي نص<sup>5</sup> في مادته رقم 208 من نظام الحكم: «على الهيئة الوطنية للانتخابات، هيئة مستقلة، تختص دون غيرها بإدارة الاستفتاءات، والانتخابات الرئاسية، والنيابية، والمحلية، بدءاً من إعداد قاعدة بيانات الناخبين وتحديثها، واقتراح تقسيم الدوائر، وتحديد ضوابط الدعاية والتمويل، والإنفاق الانتخابي، والإعلان عنه، والرقابة عليه، وغير ذلك من الإجراءات حتى إعلان النتيجة، وذلك كله على النحو الذي ينظمه القانون». وقد بقيت هذه المادة دون تفعيل، نظراً لاشتراط الإشراف عليها من قبل الهيئة الوطنية للانتخابات التي لم تكن سُكّلت بعد. وأصدر الرئيس المصري الحالي، قراراً جمهورياً بتشكيل مجلس إدارة هيئة الانتخابات في أكتوبر 2017. ولا بد في هذا السياق أن نؤكد على ما جاء بالدستور المصري، حيث تنص المادة 242 من دستور 2014<sup>6</sup> على: «يستمر العمل بنظام الإدارة المحلية القائم إلى أن يتم تطبيق النظام المنصوص عليه في الدستور بالتدرج خلال خمس سنوات من تاريخ نفاذه»، هذا ما يعنى ضرورة إنجاز انتخابات المحليات عام 2019 على أقصى تقدير وهذا لم يحدث حتى الان.

تضمن دستور 2014 عدد من المواد التي تُمثل فرصة جيدة من أجل تعزيز المشاركة السياسية للنساء ووصولهن لمواقع اتخاذ القرار، وألزم الدولة في المادة 9 بتحقيق تكافؤ الفرص بين جميع المواطنين، وجرم التمييز في المادة 53 بجميع اشكاله، وأصبحت أي ممارسة تمييزية جريمة تستوجب العقاب. كما نصت المادة 11 على ضرورة قيام الدولة بإجراءات وتدابير للتصدي للتمييز الذي تتعرض له النساء بشأن شغل المناصب القيادية والوظائف العامة وتولى الوظائف في الهيئات القضائية. وألزمها بتطبيق إجراءات تسمح بتمثيل النساء تمثيلاً مناسباً في مجلس النواب، ولكنها تركت للمشرع تنظيم ذلك دون النص على ضمانات دستورية يلتزم بها.

ثم جاءت المادة 180 لتكون من اهم المكاسب لصالح المرأة في دستور 2014، وهي المادة المعنية بنظام الإدارة المحلية، إذ أنها وضعت خطوات أكثر وضوحاً بتخصيص نسبة من المقاعد للنساء، ونصت على أن «تنتخب كل وحدة محلية مجلساً بالاقتراع السري المباشر، لمدة أربع سنوات، ويشترط في المترشح ألا يقل عمره عن واحد وعشرين سنة ميلادية، وينظم القانون شروط الترشح الأخرى وإجراءات الانتخاب، على أن يخصص ربع عدد المقاعد للشباب دون سن الخامسة والثلاثين، وربع العدد للمرأة...» «وتختص المجالس المحلية بمتابعة تنفيذ خطة التنمية، ومراقبة أوجه النشاط المختلفة، وممارسة أدوات الرقابة على السلطة التنفيذية من اقتراحات، وتوجيه أسئلة، وطلبات إحاطة، واستجابات وغيرها، وفي سحب الثقة من رؤساء الوحدات المحلية، على النحو الذى ينظمه القانون. ويحدد القانون اختصاصات المجالس المحلية الأخرى، ومواردها المالية وضمانات أعضائها واستقلالها»<sup>7</sup>

<sup>3</sup> <https://bit.ly/2WK8Fhj>2008 نسبة مقاعد النساء في الانتخابات المحلية عام 2008

<sup>4</sup> <https://bit.ly/3j89WpN>2011 قانون حل المجالس المحلية

<sup>5</sup> <https://bit.ly/2WwggPa>2014 المادة 208 من الدستور المصري

<sup>6</sup> <https://bit.ly/3A0IBgd>2014 المادة 242 من الدستور المصري

<sup>7</sup> <https://bit.ly/2V9kw7R>2014 المادة 180 من الدستور المصري

تُلزم المادة 93 من دستور 2014 المُشرَع بضرورة اتساق التشريعات والقوانين مع الاتفاقيات والعهود والمواثيق الدولية لحقوق الانسان التي صدقت عليها الحكومات المصرية المتعاقبة، فقد صادقت مصر على عدد من الاتفاقيات مثل الإعلان العالمي لحقوق الإنسان 1948 والذي شاركت مصر في صياغته بصفتها عضو مؤسس في هيئة الأمم المتحدة، والعهدين الدوليين لحقوق السياسية والمدنية، ولحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية 1966، واتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة سيداو لعام 1980<sup>8</sup>، واتفاقية حقوق الطفل لعام 1990، والإعلان العالمي للقضاء على العنف ضد المرأة لعام 1993 وإعلان ومنهاج عمل بيجين بشأن المرأة لعام 1995. وبالرغم من تصديق مصر على العديد من الاتفاقيات والمواثيق الدولية الخاصة بضمان حقوق النساء المدنية والسياسية والاجتماعية، إلا أن كيفية تطبيق الدولة المصرية لتلك البنود ومدى جديتها في تفعيل تلك الاستحقاقات للنساء مازال قاصراً ومازالت العديد من السياسات وأطر حماية النساء وحقوقهن غائبة.

### المؤشرات المتاحة لقياس تمكين المرأة في المواقع المحلية

هناك مؤشرات كمية وأخرى كيفية لقياس تمكين المرأة في المواقع المحلية مثل نسبة النساء المرشحات في انتخابات المجالس المحلية من إجمالي عدد المرشحين، والنسبة المخصصة للأساس لتمثيل المرأة في المجالس المحلية، ونسبة البرامج الإعلامية الداعمة للمرشحات والمناظرات التليفزيونية، وكذلك عدد القيادات الطبيعية المساندة لمرحلة رفع وعي الأسر، ونسبة النساء في القيادات المحلية كمحافظ او سكرتير عام – رئيس قرية- رئيس مدينة-رئيس حي- عمدة.

بالإضافة إلى مؤشرات كيفية مثل مدي وعي المرشحات بالاحتياجات المحلية، وبالجوانب القانونية والتشريعية والأطر السياسية ومدي تفاعلهم مع المجتمع وتبني قضاياه، ومدي إلمامهن بالأسلوب الانتخابي للمحليات، مدي توافر المعلومة الإلكترونية عن التقسيم الإداري للمستويات المحلية، مدي توافق قانون التنمية المحلية مع احتياجات النوع الاجتماعي. وهذه المعلومات يمكن الوصول إليها عن طريق: مرصد المرأة المصرية الذي انشأه المجلس القومي للمرأة -جهاز التعبئة العامة والإحصاء. -التقارير والدراسات التي تصدرها منظمات المجتمع المدني المعنية بحقوق المرأة- كذلك من خلال الإحصاءات المصنفة وفقاً للنوع الاجتماعي التي يصدرها المجلس القومي للمرأة وجهاز التعبئة العامة والإحصاء.<sup>9</sup>

### عن الفرص والقيود

لا شك أن مؤسسات الدولة المعنية بحقوق المرأة مثل المجلس القومي للمرأة وكافة فروعها في المحافظات، وبقطاع التنمية المحلية مثل وزارة التنمية المحلية وغيرهم من المؤسسات، هم أكثر المعنيين بالمشكلة المطروحة وهم الجهات الرئيسية التي يجب فتح حوار معها، فكثير من الأشخاص العاملين في هذه المؤسسات كانوا ضمن لجنة الخمسين التي كتبت الدستور مثل السفيرة ميرفت التلاوي الأمين العام السابق للمجلس القومي للمرأة، وبما أن تشريعات دستور 2014 مهدت في عدد من أبوابها وموادها فرصة حقيقية لمشاركة المرأة في المراكز التنفيذية مثل المجالس المحلية -وهذا يحسب للعديد من أولئك المشاركين في تشريعها، إلى جانب نضال الحركة النسوية والحقوقية والتقدمية في مصر- إلا أن وظيفة الدستور هي وضع قواعد عامة وبالتالي تحتاج إلى تفعيل وأن تُترجم لتشريعات تنظمه.

موقف هذه المؤسسات يمكن تقييمه في ثلاث إشكاليات تحول دون تحقيق مواد الدستور وهي **أولاً**: صدور تشريعات تفرغ النص من مضمونه، إما بترك مساحة من الحرية لجهات تابعة للسلطة التنفيذية مثل الأجهزة الأمنية لتنظيم الأمور المتعلقة بتنفيذ القانون، ما يسمح لهذه الجهات بوضع لوائح تمكنها من إفراغ النص التشريعي والدستوري من مضمونه، لا سيما القوانين المعنية بمشاركة النساء في المحليات والمواقع التنفيذية. **ثانياً**: تُقدم السلطة التنفيذية للمجلس التشريعي تشريعات تُعي جيداً أنها غير دستورية فتَسْقُط أمام المحاكم الدستورية بسبب عدم دستورتها، وبالتالي تنهرب من مسئولية تطبيقها مثل بطلان عدد من المجالس التشريعية بقوانين طبقت القائمة النسبية وأعطت المرأة حق التمثيل عن طريق الحصص<sup>10</sup> **ثالثاً**: يتجاهل المجلس التشريعي إما بإيعاز من الحكومة او الأجهزة الأمنية -صاحبة التركيبة المحافظة

<sup>8</sup> <https://bit.ly/2TQCcoo> تحفظت مصر عند التصديق على المادة 16 والمادة 29 من الاتفاقية لتعارضها مع الشريعة الإسلامية أو مع السيادة الوطنية.

<sup>9</sup> <https://bit.ly/2YRZoRT> نشرات حصاد المجلس القومي للمرأة

<sup>10</sup> <https://bit.ly/3leeCnB> عدم دستورية القوائم المطلقة

"الذكورية"- ترجمة نصوص الدستور لتشريعات مثل قانون المجالس المحلية الذي لم يصدر حتى تاريخ كتابة هذه الورقة وكذلك قانون إنشاء مفوضية التمييز الذي جاء في المادة 53 من دستور 2014.

## منظمات المجتمع المدني

بالرغم من قلة منظمات المجتمع المدني الفاعلة في مجال دعم المشاركة السياسية للمرأة، بسبب قانون الجمعيات الأهلية الذي يمنع عمل الجمعيات الأهلية بالسياسة، إلا أن هناك العديد من المنظمات النسوية التي تدعم المشاركة السياسية للمرأة، ومع زيادة وأهمية الجهود التي تبذلها إلا أنها تظل محدودة بمحدودية عددها وإمكاناتها وقبل كل هذا التضيق الذي تواجهه وعرقلة تطبيق برامجها من خلال القوانين التعسفية، وتقييد الوصول إلى مصادر التمويل.

بل يمكن القول ان منظمات المجتمع المدني عندها من الفرص التي يمكن أن تستفيد منها مثل التجربة التشيكية وتحديدًا منتدى 50%<sup>11</sup> تلك المنظمة غير الحكومية التي تأسست عام 2004 ولا تنتمي لأي حزب سياسي، بهدف دعم المرأة في لعب دور سياسي من منظور المساواة بين الجنسين، وتشجيع التصويت للنساء من خلال العمل على مستوى القاعدة بحملات إعلامية واسعة، وتشكيل لوبي مع منظمات أخرى وجهات وطنية في دولة التشيك، للدفاع عن حقوق المرأة.<sup>12</sup>

## نقاط التلاقي والحلول المقترحة

لا يستطيع أحد أن ينكر أن التمييز بين النساء والرجال ظاهرة عالمية منتشرة مع اختلاف الدرجات، وهناك اتجاه عالمي يشير إلى انخفاض مشاركة النساء في السياسات المحلية. وهذا هو الخلاف الرئيسي. على مستوى دينامية المجالس المحلية المصرية يقتضي دعم مشاركة النساء في المحليات تدخلات على مستوى السياسات المحلية الرسمية، وتدخلات على مستوى السياسات المحلية غير الرسمية. ومما لا شك فيه أن كلا النوعين من التدخلات لا ينفصل عن بعضه البعض، فكلاهما هدفه تكوين كوادرنسائية محلية، قادرة على المشاركة السياسية والمدنية سواء في المجالس المحلية الرسمية أو تنظيمات المجتمع المدني المحلية.

• كما ذكرنا يمثل دستور 2014 فرص جيدة من حيث توفير الإطار الدستوري الذي يضمن سياسات محلية فعالة وكفء، فتكفل الدولة في المادة 176 دعم اللامركزية الإدارية والمالية والاقتصادية؛ وينظم القانون وسائل تمكين الوحدات الإدارية من توفير المرافق المحلية، وتحديد الإطار الزمني لنقل السلطات والموازنات إلى وحدات الإدارة المحلية. إلا أن فرصة اللامركزية القائمة في دستور 2014 مرهونة بصور قانون للإدارة المحلية يحققها على أرض الواقع.

• الفرصة الثانية في نص المادة 180 بتخصيص 25% من مقاعد المجالس الشعبية المحلية للنساء. ولتفعيل هذه المادة يجب على البرلمان الحالي أن يعمل على إصدار تشريع يضمن تمثيل الفئات المذكورة وفي الوقت نفسه وقف التحايل على دمج تلك النسبة بفئات أخرى يُلزم الدستور بتمكينها مثل ذوي الاحتياجات الخاصة أو الشباب أو المسيحيين، وذلك بضبط تعريفاتها في التشريع، وكذلك النص بوضوح على منع تكرارها في القوائم الانتخابية حتى يتم الحفاظ على هذه النسبة الدستورية.

• إن عملية الاستفادة من هذه القوانين مرتبط بأمور أساسية، وهو توسيع مفهوم السياسات المحلية ليتجاوز مجرد مشاركة النساء في المجالس المحلية إلى مشاركة النساء بشكل أساسي في إدارة مجتمعاتهن وتحديدًا الخدمات الأساسية التي تتقاطع بشكل يومي مع مسارات حياتهن وأسرهن سواء صحة أو تعليم أو تدريب أو غيره.

• التغلب على القيود التي تفرضها الأبعاد الثقافية بالعمل مع قطاعات أعرض من النساء في الريف وفي المجتمعات المهمشة، والتعامل بجدية أكبر مع مشكلات الفقر والعنف والتمييز والممارسات الثقافية الجائرة، وتشجيع المبادرات المحلية في المشروعات الصغيرة والإبداعات الثقافية للمرأة. فهناك حاجة مُلحة أن يأتي التغيير من أسفل، وأن يكون العمل الثقافي والاجتماعي نابع من القاعدة.

• إعداد الكوادرنسائية باتخاذ عدد من إجراءات التمييز الإيجابي يساعد على مشاركتها في كافة المجالات سواء في العمل أو التعليم أو غيره، وذلك لمدة محددة حتى يتحقق الهدف من التمييز الإيجابي، وهو قدرة هذه الفئة على الدخول في حلبة المنافسة مع كافة فئات المجتمع الأخرى على أساس الجدارة والكفاءة.

<sup>11</sup> <https://bit.ly/3lm9uXT> Forum 50 % – République tchèque

<sup>12</sup> <https://bit.ly/3jnS2PF> اهم مراجع الورقة.FES عدلي واخرون -المشاركة السياسية للمرأة

- رفع ثقة المجتمع المصري في إمكانات وكفاءة المرأة المصرية وقدرتها على تولى المناصب المختلفة من خلال تغيير الثقافة الحاكمة لمدرجات المصريين والمصريات والتي تُعَلِّي من قدرات الرجل على حساب المرأة. يحدث هذا بتسليط الضوء على نماذج المرأة الناجحة في مصر باعتبارها مثال يحتذى بها.
- يجب على المنظمات غير الحكومية فتح قنوات أكبر للحوار مع المؤسسات الوطنية بهدف تكوين تحالفات على نقاط التلاقي بينهم، وكي تستطيع هذه التحالفات الضغط للتأثير في السلطة التشريعية والسلطة التنفيذية لإقرار استراتيجيات وطنية وسياسات عامة لدمج قضايا المساواة بين الجنسين في جميع الميادين وعلى كافة المستويات. وقبل كل هذا التشبيك والاستفادة من تجارب كل جهة وذلك من خلال تبادل المعلومات وتنسيق الأنشطة التي تمت في منطقة معينة والبناء عليها حتى لا تتكرر نفس الأنشطة.